Утверждено Советом Директоров (протокол №1, «19» марта 2024 г.)

План Развития НАО «Таразский Региональный Университет им. М.Х.Дулати» на 2023–2029 гг.

Целевые индикаторы	Ключевые показатели	Ед.	2023- 2024	2024- 2025	2025- 2026	2026- 2027	2027 -2028	2028- 2029	2029- 2030
1	2	изм. 3	4	5	6	7	8	9	10
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕН	ИЕ 1. АКАДЕМИЧЕСКОЕ ПРЕВОСХОДСТВО						1 0		10
Цель 1: Реинжиниринг образовательн									
· • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	давательское превосходство (совершенство)								
1.1 Доля обновления	1. Количество международных	Ед.	6	7	7	8	8	9	10
образовательных программ и	образовательных программ вуза		-	1	1	2	2	3	3
повышение качества образования	- Количество образовательных программ в								
(2023 г 70 %, 2024 г. – 80 %, 2025 г.	рамках двудипломного образования с вузами-								
-90 %, 2026 r. -95 %, 2027 r. -100	партнерами из числа ТОП-700 рейтинга QS								
%, 2028 г. – 100 %, 2029 г. – 100 %)	2. Позиционирование образовательных								
	программ в рейтингах:		-	-	1	2	3	4	5
	- QS-BY SUBJECT, TOΠ-700, QS Stars	Кол-	25469	24000	23800	23600	23500	23250	23000
	- WEBOMETRICS	во							
	- количество ОП, вошедшие в ТОП 10		20	21	22	23	25	27	30
	рейтинга "Атамекен" и др.								
	3. Доля обновленных образовательных								
	программ, разработанных на основе	%	70	80	90	95	100	100	100
	профессиональных стандартов совместно с		70	80					
	работодателями								
	4. Увеличение мобильности профессорско-	Чел.	5	10	15	20	25	30	35
	преподавательского состава в образовательном								
	процессе								

	5. Доля аккредитованных образовательных программ:	% Кол-	60	70	80	90	100	100	100
	- программы, прошедшие международную аккредитацию	ВО				1			,
Задача 2. Student Experience – Студе									
1.2 Формирование качественного	1. Количество обучающихся в вузе (общий	Кол-	13464	14000	15000	16000	17000	18000	19000
контингента обучающихся и	контингент)	во							
подготовка конкурентоспособных выпускников (2023 г. – 13464; 2024 г.	2. Доля обучающихся по программам послевузовского образования от общего контингента обучающихся	%	3,9	4,0	4,5	5,0	5,5	6,0	7,0
– 14 тыс.; 2025 г. – 15 тыс.; 2026 г. – 16 тыс.; 2027 г. – 17 тыс.; 2028 г. – 18	3.Использование мировых цифровых библиотек в учебном процессе:								
тыс.; 2029 г. – 19 тыс.)	- Доля образовательных программ - Доля студентов	% %	89,52 88,1	91,2 90	91.5 90,5	92 91,0	93 92,0	94 93,0	95 94,0
	Доля трудоустроенных выпускников в первый год после окончания	%	70,9	72,1	73,5	74	74,7	75,1	77,1
	5.Доля студентов, занявших призовых мест	%	20	23	25	27	29	33	35
	(спортивных, творческих конкурсах, олимпиадах								
	и др.)								
Задача 3. Вклад университета в усто					_		_		
1.3. Охват населения неформальным образованием	1.Количество слушателей по программам Серебряного университета	Чел.	30	30	42	50	55	60	65
(2023 г. – 924; 2024 г. – 940; 2025 г. – 930; 2026 г. – 936; 2027 г. – 940; 2028 г. – 945; 2029 г. – 950)	2.Количество слушателей по программам неформального образования, направленных на повышение цифровой грамотности в возрасте 6-74 лет	Чел.	306	399	420	430	440	452	460
	3. Количество слушателей по программам неформального образования (кроме Серебряного университета)	Чел.	924	940	950	960	975	985	990
	4.Доля обучающихся вуза, вовлеченных в организованную общественную деятельность	%	4,13	6,79	7	7	8	9	10

	5. Коллабарация с инстутами гражданского общества и бизнес-сообщества региона	Ед.	5	10	15	20	25	30	50
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕН	ИЕ 2. НАУЧНОЕ ЛИДЕРСТВО И ГЛОБАЛЬНО	Е ВИД	ТЕНИЕ						
Цель 2: Повышение эффективности	предпринимательской научно-инновационной д	еятель	ности и	глобал	ьного в	идения			
Задача 1. Research with Impact – Вли	ияние научных исследований – Воздействие иссл		ий						
2.1 Развитие университетской науки и прирост численности	1. Доля ППС занимающейся научно-исследовательской работой	%	56	66	68	70	71	73	75
исследователей (2023 г 56 %, 2024 г 66 %, 2025 г 68%, 2026 г 70	2. Количество научных проектов и програм в рамках отечественной и международной коллаборации	Ед.	5	10	15	20	25	30	50
%, 2027 г. – 71 %, 2028 г. – 73 %, 2029 г. – 75 %)	3. Количество публикаций в мировом рейтинговом научном индексе	Ед.	+100	+100	+150	+150	+200	+200	+200
	4. Количество коммерциализируемых проектов научно-исследовательской деятельности	Кол- во	8	8	9	10	11	12	13
	5. Количество патентов, полученых в рамках НИР, реализованных за счет госбюджета	Ед.	6	7	10	12	15	17	20
Задача 2. Researcher Development –	Развитие исследователей								
2.2 Создание исследовательской экосистемы и доля полученных	1.Количество молодых ППС, занимающихся научно-исследовательской работой	Чел.	233	233	240	245	250	255	260
доходов от научной деятельности (2023 г. – 3,3 %, 2024 г. – 3,8 %, 2025 г. – 4%, 2026 г. – 5 %, 2027 г. – 6 %,	2.Количество статей и обзоров в высокорейтинговых изданиях Q1, Q2 Journal Citation Reports JCR	Ед.	27	45	47	50	52	55	60
2028 r. - 8 %, 2029 r. - 10 %)	3. Доля защитившихся докторантов	%	10	20	40	40	40	40	40
	4. Количество реализованных пост-докторских программ	Ед.	-	-	5	6	7	9	10
	5.Создание новых научно-инновационных лабораторий	Ед.	-	1	-	1	-	1	1
Задача 3. Расширение международно	ого сотрудничества и установление стратегическ	их пар	тнерств	: глоба	льное в	идение	1	1	
	1.Доля студентов, прошедших академическую мобильность	%	0,7	0,8	0,9	1,0	1,1	1,2	1,5

		1	ı	Ī	1	1	1	1	
2.3 Расширение международного	2.Доля привлеченных зарубежных ученых,	%	1,49	1,32	1,5	1,55	1,7	1,9	2,0
сотрудничества и установление	имеющие высокий h-индекс, более h4								
стратегических партнерств	3.Доля иностранных студентов	%	1,2	2	3	5	6	7	10
(2023 г. – 70 ППС и научных	4. Членство в международных ассоциациях	Ед.	3	4	5	6	7	9	10
сотрудников; 2024 г. – 80; 2025 г. –	5. Количество ППС и научных сотрудников,	Ед.	70	80	90	100	120	140	150
90; 2026 г. – 100; 2027 г. – 120; 2028	прошедшие зарубежную стажировку								
г. – 140; 2029 г. – 150)									
	ИЕ 3. ОПЕРАЦИОННОЕ ПРЕВОСХОДСТВО								
Цель 3: Оптимизация бизнес-процес	сов и повышение эффективности операционной	деятел	ьности						
Задача 1. Развитие человеческого ка	питала и модернизация корпоративной системы	управ	ления в	узом					
3.1 Развитие кадрового потенциала	1. Количество ППС с учеными степенями и	Чел.	341	341	343	345	347	350	355
университета и привлечение	званиями								
зарубежных ученых (2023 г. – 20%;	- Остепенненость ППС	%	36,43	45	45	46	46	47	47
2024 г. – 22%; 2025 г. – 24%; 2026 г. –	2.Доля привлеченных зарубежных экспертов,	%	20	22	24	26	28	30	35
26%; $2027 r. - 28%$; $2028 r. - 30%$;	практиков с производства и бизнеса к								
2029 г. – 35%)	преподавательской деятельности								
	3.Доля ППС, преподающих на английском	%	11,85	12,31	13	13,5	14	14,5	15
	языке, от общего количества ППС								
	4. Доля сотрудников и ППС, прошедших								
	повышение квалификации, переподготовку	%	78	80	81	82	83	84	85
	- Доля руководителей подразделении вуза,								
	прошедших повышение квалификации в области		70	75	85	90	100	100	100
	менеджмента								
	5. Уровень исполнения КРІ ППС	%	30	35	40	45	50	55	60
	- уровень «звездности сотрудников»		10	12	15	20	25	30	35
Задача 2. Репутационная и имиджева	я политика университета								
3.2 Повышение позиции вуза в	1.Позиция вуза в рейтинге QS-WUR ТОП-700	Mec	1201-	1201-	1001-	900	850	800	700
рейтинге QS-WUR ТОП-700		то	1400	1400	1200				
(2023 г. – 1201-1400; 2024 г. – 1201-	- Позиция вуза в рейтинге QS-ASIA		601-	551-	551-	501-	501-	451-	451-
1400; 2025 г. – 1001-1200; 2026 г. –			650	600	600	550	550	500	500
900; 2027 г. – 850; 2028 г. – 800; 2029	2.Доля положительных упоминаний о вузе в	%	70	70	75	75	80	80	85
Γ . – 700)	СМИ								

	3.Суммарная доля устраненных замечаний к вузу по результатам внутренних и внешних проверок (контрольные, учебные, научные	%	70	70	75	75	80	80	85
	сертификационные и т. д.) 4.Степень удовлетворенности обучающихся,	%	75	78	79	80	81	83	85
	ППС качеством образовательных услуг и экосистемой								
	5.Соответствия индикаторам и показателям антикоррупционных рисков	%	60	65	70	75	80	90	100
Задача 3. Тотальная цифровизация і	и развитие инфраструктуры университета			•			•		
3.3 Повышение уровня цифровизации бизнес процессов управления вузом и уровень развития цифровой		%	40	50	60	70	80	90	100
экосистемы университета (2023 г. – 40 %; 2024 г. – 50 %; 2025 г. – 60 %; 2026 г. – 70 %; 2027 г. – 80 %; 2028 г.	2.Обеспечение безопасности информационных систем, баз данных и обеспеченность доступом в Интернет	%	60	75	80	85	90	95	100
– 90 %; 2029 г. – 100 %)	3. Количество введенных койко-мест в студенческих общежитиях	Ед.	1313	1829	1829	1829	1829	1829	1829
	4. Уровень созданных условий для инклюзивного образования в вузе	%	63,63	63,63	68,18	72,7	77,27	81,81	86,36
	5.Строительство нового единого университета	%	-	10	25	50	70	90	100
Задача 4. Финансовая устойчивость	университета								
3.4 Развитие качественной инфраструктуры и доля финансовых средств, затраченных на обновление	1.Доля финансовых средств, затраченных на обновление библиотечного фонда, учебного и научного оборудования	%	19,77	19,77	22	23	24	25	26
фонда и оборудования (2023 г. – 19,77 %; 2024 г. – 19,77 %;	2. Доля расходов на развитие учебных лабораторий от расходной части бюджета	%	5	6	7	8	8	9	10
2025 г. – 22 %; 2026 г. – 23 %; 2027 г. – 24 %; 2028 г. – 25 %; 2029 г. – 26 %)	3.Доля привлеченных инвестиций, внебюджетных средств на развитие вуза от общего дохода вуза, в том числе в рамках эндаумент фонда	%	0,91	1,0	1,1	1,2	1,3	1,4	1,5

	4. Доля полученных доходов от научной	%	3,3	3,83	4,0	5,0	6,0	8,0	10,0
	деятельности, инновационных разработок и								
	коммерциализованных проектов								
	5. Количество коммерциализируемых проектов	Ед.	5	5	6	7	8	9	10
	частного софинансирования РННТД и								
	прикладного научного исследования (МИО,								
	представители бизнеса)								
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕН	НИЕ 4. «РАЗВИТИЕ ХИМИЧЕСКОЙ, ИНЖ	ŒHEP	НО-ТЕ	хничь	ЕСКОЙ	И ТЕ	хнол	ОГИЧЕ	СКОЙ
ШКОЛЫ»									
Цель 4. Наращивание потенциала х	имического, инженерно-технического, технологи	ическої	го класт	гера					
Задача 1. Модернизация химическо	ого образования и наращивание кадрового потен	нциала							
4.1 Наращивание кадрового	1. Открытие программ двойных дипломов по	Ед.	1	2	2	3	3	4	4
потенциала отрасли и увеличение	подготовке кадров для химической								
количества образовательных	промышленности								
программ (2024 г. – 1; 2025 г. – 1;	2. Проведение исследований для химической	Ед.	5	6	7	10	13	15	20
$2026 \ \Gamma 2; 2027 \ \Gamma 2; 2028 \ \Gamma 3;$	отрасли								
2029 г. – 3)	3. Количество научных публикаций по	Ед.	6	8	10	13	15	20	25
	проблемам химической отрасли в								
	высокорейтинговых изданиях								
	4. Разработка дополнительных	Ед.	-	1	2	3	4	5	5
	общеобразовательных программ обучения								
	5. Количество коммерциализируемых проектов	Ед.	1	3	5	7	10	15	20
	по химической отрасли частного								
	софинансирования РННТД и прикладного								
	научного исследования (МИО, представители								
	бизнеса)								
Задача 2. Развитие инновационной к	ультуры и механизмов трансфера технологий л	егкой і	іромыц	іленнос	ти				
4.2. Наращивание научно-	1.Количество научных публикаций по тематике	Ед.	12	14	15	17	18	19	20
технологического потенциала легкой	легкой промышленности в высокорейтинговых								
промышленности (2023г. – 12 публ.;	изданиях								
2024г. – 14 публ.; 2025г. – 15 публ.;	2.Количество исследовательских проектов по	Ед.	1	2	3	4	5	6	7
2026г. – 17 публ.; 2027г. – 18 публ.;	устойчивому развитию легкой промышленности								

2028г. – 19 публ.; 2029г. – 20	3.Открытие производственных центров (цехов)	Ед.	1	2	3	3	4	4	4
публикаций)	обуви и текстиля, трикотажа, дизайна и моды и т.								
	д.								
	4. Количество стартапов, запущенные	Ед.	2	3	4	4	5	6	10
	сотрудниками, обучающимися								
	5.Доля привлеченных объемов финансирования	%	-	0,3	0,4	0,5	0,6	0,8	1
	научных проектов для легкой промышленности								
	вой и перерабатывающей промышленности	T		,	ı	T	,	1	1
4.3. Наращивание научно-	1.Количество научных публикаций по тематике	Ед.	12	14	15	17	18	19	20
технологического потенциала	пищевой промышленности в								
пищевой и перерабатывающей	высокорейтинговых изданиях				_			_	_
промышленности (2023г. – 12 публ;	2.Количество исследовательских проектов по	Ед.	1	2	3	4	5	6	7
2024г. – 14 публ; 2025г. – 15 публ.;	устойчивому развитию пищевой								
2026г. – 17 публ.; 2027г. – 18 публ.;	промышленности	-		4	4				2
2028г. – 19 публ.; 2029г. – 20 публ.)	3.Открытие производственных центров (цехов)	Ед.	-	1	1	2	2	2	2
	пищевой индустрии и т. д.				_	_	10		•
	4. Количество коммерциализируемых проектов	Ед.	1	3	5	7	10	15	20
	по по пищевой промышленности частного								
	софинансирования РННТД и прикладного								
	научного исследования (МИО, представители бизнеса)								
	5.Доля привлеченных объемов финансирования	%		0,3	0,4	0,5	0,6	0,8	1
	научных проектов для пищевой и	70	_	0,3	0,4	0,5	0,0	0,8	1
	перерабатывающей промышленности								
Запача 4 Развитие потенциала	_т перерабатывающей промышленности инженерно-технической отрасли (строительст	RO M9	шиност	 гиоение	TN9H	L	<u> </u> Горноло	่ กันหลุก	шей и
нефтегазовой отрасли, автоматизаці		bo, ma	шинос	роспис	, ipan	inop1,	торподс	Obibaio	щен н
4.4. Наращивание потенциала	1. Открытие центра технических компетенций и	Ед.	1	1	2	2	3	3	4
инженерно-технической отрасли:	др. хабов		-		_	_			
открытие новых инновационных ОП	2.Открытие послевузовских программ обучения	Ед.	2	3	4	4	5	6	7
и двойных дипломов (2023г. – 1 ОП;	и диссертационных советов	<u> </u>	_						

		1		1	1	1		1	
2024г. -2 ОП; 2025 г. -3 ОП; 2026 г. $-$	3. Открытие новых инновационных ОП и	Ед.	1	2	3	4	5	6	7
4 ОП .; 2027г. – 5 ОП; 2028г. – 6 ОП;	двойных дипломов по инженерно-техническим								
2029r. – 7 OΠ)	направлениям								
	4. Количество научно-исследовательских	Ед.	2	4	6	8	10	12	15
	проектов по инженерно-техническим								
	направлениям								
	5. Открытие инженерно-технической школы,	Ед.	1	1	2	2	3	3	4
	классов, стартап проектов и др.								
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕЛ	ние 5. «ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНО	го и	УСТ	ОЙЧИ	ВОГО	PA3BI	ТИЯ	водно	ой и
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛЕЙ»									
Цель 5: Обеспечения интегрированн	ого подхода к устойчивому развитию водной и э	нергеті	ическої	й отрасл	тей				
Задача 1. Подготовка кадров для вод	ной и энерегетической отраслей и реализация о	граслен	вой пол	итики					
5.1 Подготовка кадров для водной	1.Разработка образовательных программ	Кол-	4	5	6	7	8	9	10
отрасли (2023г. – 4 ОП.; 2024г. – 5	совместно с работодателями и партнерами	во							
ОП; 2025 г. -6 ОП; 2026 г. -7 ОП;	водной и энергетической отраслей								
2027г. -8 ОП; 2028 г. -9 ОП; 2029 г. $-$	2.Привлечение зарубежных экспертов в	Чел.	4	6	6	7	7	9	10
10 ОП)	исследовательские проекты								
	3. Увеличение доли студентов по бакалавриату и	%	0,9	1	2	3	4	5	6
	послевузовскому образованию в общем								
	контингенте обучающихся								
	4.Доля ППС, прошедших стажировки по	%	10	15	20	30	40	50	60
	программе «Болашак» и др., а также программам								
	повышения квалификации и переподготовки								
	кадров для водной и энергетичексой отраслей								
	5.Открытие новых направлений по водной и	%	-	3	5	6	7	8	10
	энерегетических специальности в колледже								
Задача 2. Научное обеспечение инте	нсификации и устойчивого развития водной и э	нергети	ческой	і отрасл	ей Респ	ублики	Казахо	тан	
5.2 Научное обеспечение	1.Количество научных публикаций по	Ед.	10	11	13	15	17	18	20
				1	1	1	1	1	1
интенсификации и устойчивого	устойчивому развитию водной и энергетической								

Ya (2022 10 5 2024	0.70	-						1 4	
Казахстан (2023г. – 10 публ.; 2024г.	2.Количество исследовательских проектов в	Ед.	1	2	2	3	3	4	5
– 11 публ.; 2025г. – 13 публ.; 2026г. –	сфере устойчивого развития водной и								
15 публ.; 2027г. – 17 публ.; 2028г. –	энергетической отраслей								
18 публ.; 2029г. – 20 публикаций)	3.Эффективность работы РУМС по направлению	%	50	75	100	100	100	100	100
	«Водное хозяйство»								
	4.Доля защитившихся докторантов по	%	10	20	40	45	50	70	100
	направлению гидротехнические сооружения и								
	мелиорация и др.								
	5.Открытие Центра академического	%	25	50	75	100	100	100	100
	превосходства по водным ресурсам								
Задача 3. Развитие передовых техно	логий в области мелиорации и орошаемого земл	еделия							
5.3 Проведение исследований и	1. Разработка новых технологий повышения	Кол-	1	1	1	2	2	3	3
внедрение новых технологий (2023 г.	продуктивности пастбищ за счет реализации в	ВО							
-1 ; 2024Γ . -1 ; 2025Γ . -1 ; 2026Γ . $-$	этом регионе комплекса мелиоративных								
$2; 2027 \Gamma 2; 2028 \Gamma 3; 2029 \Gamma 3.$	мероприятий								
	2. Экспертиза регламентированного	Ед.	-	1	1	2	2	3	3
	использования земельных и водных ресурсов и								
	др.								
	3. Открытие «Water Hub», Создание Центра	Ед.	-	1	2	2	2	2	2
	водных компетенций и др. центры	, ,							
	4.Заключение меморандумов и соглашений с	Ед.	4	6	8	10	12	15	20
	водными организациями	, ,							
	5.Оказание информационно-консультационных	Ед.	4	6	8	10	12	15	20
	услуг юридическим и физическим лицам по	, ,							
	разработке мелиоративных проектов и др.								
Задача 4. Развитие потенциала кадро	ов по гидротехническим сооружениям и альтерн	ативно	й энерг	етике		I.		I	
5.4 Подготовка кадров	1. Разработка и реализация учебных планов и	Ед.	1	3	5	6	7	9	10
по менеджменту и надзору за	программ по обучению кадров в области ГТС и								
безопасностью гидротехнических	альтернативной энергетики								
сооружений и альтернативной	2. Разработка и издание учебно-методической,	Ед.	2	4	6	10	12	15	20
энергетике (2023г. – 1 уч. программа;	научно-технической и другой литературы в	7.1							
2024г. – 3 уч. программ; 2025г. –5 уч.	сфере ГТС и альтернативной энергетики								
<u> </u>	1 1	l		1	L	1		1	L

					1		1	ı
1 1 1	Ед.	1	2	2	3	3	4	4
подготовке кадров для ГТС и альтернативной								
энергетике								
4. Создание центров по зеленой энерегтике и	Ед.	-	1	1	2	2	3	3
проблемам ГТС								
5. Количество, проведенных мероприятий по	Ед.	3	5	7	10	12	15	20
ГТС и альтернативной энерегетике								
ИЕ 6. ЭФФЕКТИВНАЯ МОДЕЛЬ ПЕДАГОГИЧ	IECKO	рго ов	PA3OB	АНИЯ]	И НАУІ	КИ		
педагогического образования								
жания и модели педагогического образования								
1. Доля обновленных и инновационных	%	10	50	75	100	100	100	100
образовательных педагогических программ								
2.Внешняя оценка образовательных	Ед.	10	15	20	25	30	40	50
педагогических программ								
3.Доля применения цифровых образовательных	%	50	60	70	80	90	100	100
технологий для усиления доступности и								
инклюзивности обучения								
4.Доля применяемых инновационных методов	%	50	60	70	80	90	100	100
преподавания и обучения								
5. Количество долгосрочных	Ед.	4	6	8	10	12	15	20
соглашений/меморандумов с ведущими								
педагогическими университетами								
еском образовании								
1. Количество, проведенных педагогических	Ед.	3	6	10	15	20	30	50
исследований и внедрение разработок в								
педагогическое образование								
2.Доля вовлеченных будущих педагогов в	%	10	20	40	60	80	100	100
исследовательскую деятельность								
3.Доля интегрированных междисциплинарных	%	3	5	7	10	20	30	50
исследований ПО от общего количества								
исследований								
	4. Создание центров по зеленой энерегтике и проблемам ГТС 5. Количество, проведенных мероприятий по ГТС и альтернативной энерегетике ИЕ 6. ЭФФЕКТИВНАЯ МОДЕЛЬ ПЕДАГОГИЧЕНИЕТОГИЧЕТОГИТЕ	подготовке кадров для ГТС и альтернативной энергетике 4. Создание центров по зеленой энерегтике и проблемам ГТС 5. Количество, проведенных мероприятий по ГТС и альтернативной энерегетике ИЕ 6. ЭФФЕКТИВНАЯ МОДЕЛЬ ПЕДАГОГИЧЕСКО педагогического образования жания и модели педагогического образования 1. Доля обновленных и инновационных моразовательных педагогических программ 2. Внешняя оценка образовательных педагогических программ 3. Доля применения цифровых образовательных технологий для усиления доступности и инклюзивности обучения 4. Доля применяемых инновационных методов преподавания и обучения 5. Количество долгосрочных Ед. соглашений/меморандумов с ведущими педагогическими университетами еском образовании 1. Количество, проведенных педагогических исследований и внедрение разработок в педагогическое образование 2. Доля вовлеченных будущих педагогов в мисследовательскую деятельность 3. Доля интегрированных междисциплинарных исследований ПО от общего количества	подготовке кадров для ГТС и альтернативной энергетике 4. Создание центров по зеленой энерегтике и Ед. проблемам ГТС 5. Количество, проведенных мероприятий по Ед. 3 ГТС и альтернативной энерегетике ИЕ 6. ЭФФЕКТИВНАЯ МОДЕЛЬ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБ педагогического образования жания и модели педагогического образования 1. Доля обновленных и инновационных % 10 образовательных педагогических программ 2.Внешняя оценка образовательных Ед. 10 педагогических программ 3.Доля применения цифровых образовательных технологий для усиления доступности и инклюзивности обучения 4.Доля применяемых инновационных методов преподавания и обучения 5.Количество долгосрочных Ед. 4 соглашений/меморандумов с ведущими педагогическими университетами еском образовании 1.Количество, проведенных педагогических Ед. 3 исследований и внедрение разработок в педагогическое образование 2.Доля вовлеченных будущих педагогов в % 10 исследовательскую деятельность 3.Доля интегрированных междисциплинарных исследований ПО от общего количества	подготовке кадров для ГТС и альтернативной энергетике 4. Создание центров по зеленой энерегтике и Ед 1 проблемам ГТС 5. Количество, проведенных мероприятий по Ед. 3 5 ГТС и альтернативной энерегетике ИЕ 6. ЭФФЕКТИВНАЯ МОДЕЛЬ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВ педагогического образования Жания и модели педагогического образования 1. Доля обновленных и инновационных % 10 50 образовательных педагогических программ 2.Внешняя оценка образовательных Ед. 10 15 педагогических программ 3.Доля применения цифровых образовательных жельнологий для усиления доступности и инклюзивности обучения 4.Доля применяемых инновационных методов % 50 60 преподавания и обучения 5.Количество долгосрочных Ед. 4 6 соглашений/меморандумов с ведущими педагогическими университетами еском образовании 1.Количество, проведенных педагогических Ед. 3 6 исследований и внедрение разработок в педагогическое образование 2.Доля вовлеченных будущих педагогов в % 10 20 исследовательскую деятельность 3.Доля интегрированных междисциплинарных % 3 5 исследований ПО от общего количества	подготовке кадров для ГТС и альтернативной энергетике 4. Создание центров по зеленой энереттике и Ед 1 проблемам ГТС 5. Количество, проведенных мероприятий по ГТС и альтернативной энерегетике 6. ЭФФЕКТИВНАЯ МОДЕЛЬ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ педагогического образования жания и модели педагогического образования 1. Доля обновленных и инновационных % 10 50 75 образовательных педагогических программ 2. Внешняя оценка образовательных Ед. 10 15 20 педагогических программ 3. Доля применения цифровых образовательных у 50 60 70 технологий для усиления доступности и инклюзивности обучения 4. Доля применяемых инновационных методов у 50 60 70 преподавания и обучения 5. Количество долгосрочных Ед. 4 6 8 соглашений/меморандумов с ведущими педагогическими университетами еском образовании 1. Количество, проведенных педагогических Ед. 3 6 10 исследований и внедрение разработок в педагогическое образование 2. Доля вовлеченных будущих педагогов в % 10 20 40 исследовательскую деятельность 3. Доля интегрированных междисциплинарных у 3 5 7 исследований ПО от общего количества	подготовке кадров для ГТС и альтернативной энерегтике 4. Создание центров по зеленой энерегтике и проблемам ГТС 5. Количество, проведенных мероприятий по Ед. 3 5 7 10 ГТС и альтернативной энерегетике ИЕ 6. ЭФФЕКТИВНАЯ МОДЕЛЬ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУІ педагогического образования жания и модели педагогического образования 1. Доля обновленных и инновационных % 10 50 75 100 образовательных педагогических программ 2. Внешняя оценка образовательных Ед. 10 15 20 25 педагогических программ 3. Доля применения цифровых образовательных жанологий для усиления доступности и инклюзивности обучения 4. Доля применяемых инновационных методов преподавания и обучения 5. Количество долгосрочных Ед. 4 6 8 10 соглащений/меморандумов с ведущими педагогическими университетами еском образовании 1. Количество, проведенных педагогических вед. 3 6 10 15 исследований и внедрение разработок в педагогическое образование 2. Доля вовлеченных будущих педагогов в м 10 20 40 60 исследовательскую деятельность 3. Доля интегрированных междисциплинарных м 3 5 7 10	Подготовке кадров для ГТС и альтернативной энергетике Создание центров по зеленой энереттике и Ед. - 1 1 2 2 проблемам ГТС 5. Количество, проведенных мероприятий по Ед. 3 5 7 10 12 12 12 12 15 10 12 15 10 12 15 10 12 15 10 12 15 10 12 15 10 10 10 10 10 10 10	Подготовке кадров для ГТС и альтернативной энергетике и Ед. - 1 1 2 2 3 1 1 2 2 3 1 1 2 2 3 1 1 2 2 3 1 1 2 2 3 1 1 2 2 3 1 1 2 2 3 1 1 1 2 2 3 1 1 1 2 2 3 1 1 1 2 3 3 5 7 10 12 15 15 15 15 15 15 15

			ı	1	ı		1	ı	1
	4.Создание центра образовательных	%	5	25	50	100	100	100	100
	исследований и педагогических компетенций,								
	центра дополнительного образования (малые								
	академии, предметные школы и др.)								
	5.Доля привлеченных студентов к	%	30	50	60	70	80	90	100
	исследованиям в области преподавания для								
	развития их рефлексивных навыков								
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕН	ИЕ 7. НОВАЯ МОДЕЛЬ ЮРИДИЧЕСКОГО И	БИЗН	ЕС-ОБ	PA3OBA	КИНА			•	
Цель 7: Совершенствование модели									
	кого образования и интеграция в мировое образо	вателі	ьное пр	остранс	ГВО				
7.1 Подготовка «юристов нового	1. Разработка совместных, двухдипломных	Ед.	1	2	3	4	5	6	7
поколения» (2023г. – 1; 2024г. – 2;	образовательных программ	, ,							
$2025\Gamma 3$; $2026\Gamma 4$; $2027\Gamma 5$;	2. Доля обучающихся по программам	%	0,2	0,4	1	2	2,5	3	4
$2028\Gamma 6; 2029\Gamma 7)$	послевузовского образования от общего	'							
	контингента обучающихся								
	3. Доля иностранных студентов и академической	%	0,5	1	1,5	2	2,5	3	3
	мобильности от общего контингента студентов	,,	0,5	1	1,0	_	2,5		J
	университета								
	4. Количество научных-правовых исследований	Ед.	2	4	6	8	10	15	20
	5.Количество научных публикаций по	Ед.	10	11	13	15	17	18	20
	юриспруденции в высокорейтинговых изданиях	ъд.	10	11	13		1 /	10	20
Задача 2. Развитие новой модели э	окономического и управленческого образования								
7.2 Развитие предпринимательской	1. Открытие совместных, двухдипломных	Ед.	1	1	2	3	4	5	6
культуры и внедрение новых ОП	образовательных программ «МВА», «ЕМВА»,	ъд.	1	1	2		-	3	U
(2023г. – 1; 2024г. – 1; 2025г. – 2;	«Менеджмент бизнеса», «Экономика водного								
2026Γ . -3 ; 2027Γ . -4 ; 2028Γ . -5 ;	хозяйства», «Управление и организация водного								
2029r. - 6	хозяйства», «Предпринимательства» и др. с								
20271 0)	ведущими зарубежными университетами								
	2. Доля обучающихся по новым и инновационным	%	0,1	0,2	0,5	0,7	1	1	1
	программам послевузовского образования от	70	0,1	0,2	0,5	0,7	1	1	1
	общего контингента обучающихся университета								
	оощего контингента обучающихся университета	1		l					

3. Количество исследований в сфере экономике,	Ед.	2	4	6	8	10	15	20
бизнеса, предпринимательства и управлении								
4. Доля иностранных студентов и академической	%	0,5	1	1,5	2	2,5	3	3
мобильности от общего контингента студентов								
университета								
5. Количество научных публикаций по экономике	Ед.	10	11	13	15	17	18	20
и управлению в высокорейтинговых изданиях								